



## دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی کیلان دانشکده پرستاری و مامایی لنگرود

نام و شماره درس: آشنایی با اصول مدیریت پرستاری	تعداد واحد و نوع واحد (نظری/عملی): ۲ واحد نظری
رشته و مقطع تحصیلی: کارشناسی پرستاری	مدت زمان ارائه درس: ۳۴ ساعت
دروس پیش نیاز:	محل برگزاری: دانشکده پرستاری و مامایی لنگرود
نام مسئول برنامه: علیرضا شعوری بیدگلی	تلفن و روزهای تماس:
آدرس ایمیل:	

### اهداف کلی درس:

آشنایی با دانشجویان با دانش مدیریت - اصول مدیریت خدمات پرستاری و کاربرد آن در سرپرستی عرصه ها و سطوح مختلف ارائه مراقبت پرستاری

### اهداف اختصاصی درس:

- مروری بر تاریخچه مدیریت و مکاتب اصلی همراه با بررسی و نقد آنها
- تعریف مدیریت و رهبری اصول و ظایف مدیریت ، ، رأیند واجزا مدیریت خدمات پرستاری
- آشنایی با سطوح و چارت سازمانی مدیریت خدمات پرستاری در سطوح ملی و بین المللی در سازمان های بهداشت یو درمان
- آشنایی با سازمان ها وانجمن های حرفه ای و صنفی پرستریا در سطح ملی و بینالمللی
- تصمیم گیری و مشکل گشایی : تعریف ، مفاهیم ف اواع تصمیم گیری مبتین بر شواهد ، روش های تصمیم گیری و حل مشکل در شرایط مختلف پرستاری
- برنامه ریزی : تعریف ، مفاهیم ، انواع برنامه ها و روش های برنامه ریزی ، کاربرد فناوری اطلاعات در برنامه ریزی فرآیندمدیریت پرستاری
- سازماندهی: تعریف ، مفاهیم ، اصول و فرآیند سازماندهی ، صف و ستاد ، تعویض اختیار ، تمرکز و عدم تمرکز ، حیطه نظارت و ارزشیابی خدمات پرستاری در سطوح مختلف
- روش های تقسیم کار در پرستاری
- تامین نیروی انسانی ، روش های برآورد نیروی انسانی مورد نیاز در پرسترای با توجه به استاندارد ها و طراحی شغل ( توسعه - چرخش و غنی سازی شغلی )

- نقش میران پرستای در توانمند سازی نیروی انسانی : مفاهیم جدید مانند آموزش در طول زندگی ، سازمان های یادگیرنده – روش های نیاز سنجی آموزشی ، اصول و روش های آموزش حین خدمت ، کاربرد فناوری رد بهسازی نیروی انسانی
- اصول و استاندارد راه اندازی بخش های بستری بیمارستانی
- هدایت و رهبری : نظریه رهبری ، سبک های رهبری ، انگیزش ، هوش هیجانی و تغییر کنترل و ارزشیابی عملکرد
- خدمات پرستاری : مفاهیم ، اصول ، انواع کنترل و روش های آن ، ارزشیابی عملکرد کارکنان
- کیفیت مرابت پرسترای : ارتقای مستمر کیفیت مراقبت ها ، اصول و روش ها، استاندارد ،الگوهای ارتقا کیفیت
- اعتباربخشی : تعریف ، مفاهیم ، روش انجام و نقش پرستاری
- اصول و مبانی ارتباط اثربخش : مدیریت تعارضات و فنون مذکره درپرستاری
- اصول و مبانی مدیریت بحران با تاکید بر همه گیری
- اصول و مبانی اقتصاد : ساستگذاری سلامت و کاربرد آن در مدیریت پرسترای
- توسعه کسب و کار در حوزه سلامت

جدول زمانبندی ارائه برنامه درس اصول مدیریت پرستاری

نیمسال اول / دوم سال تحصیلی ۱۴۰۳ - ۱۴۰۴

ردیف	تاریخ	ساعت	موضوع جلسه	مدرس	روش های آموزش	انگنات مورد نیاز	عرصه آموزش
۱	۱۴۰۳/۶/۲۵	۱۳ - ۱۵	تاریخچه مدیریت - تعریف مدیریت - وظایف مدیر	علیرضا شعوری بیدگی	روشنایی	WORD - نرم افزار	کلاس درس
۲	۱۴۰۳/۷/۱	۱۳ - ۱۵	آشنایی با سطوح و چارت مدیریت در ایران و جهان				کلاس مجازی
۳	۱۴۰۳/۷/۸	۱۳ - ۱۵	آشنای با سازمانها و انجمن های پرستاری ایران و جهان				کلاس مجازی
۴	۱۴۰۳/۷/۱۵	۱۳ - ۱۵	تصمیم گیری و مشکل گشایی و...				کلاس درس
۵	۱۴۰۳/۷/۲۲	۱۳ - ۱۵	برنامه ریزی : تعریف - مفاهیم				کلاس درس
۶	۱۴۰۳/۷/۲۹	۱۳ - ۱۵	سازمان دهی: تعریف و مفاهیم				کلاس درس
۷	۱۴۰۳/۸/۶	۱۳ - ۱۵	روش های تقسیم کار در پرستاری				کلاس درس
۸	۱۴۰۳/۸/۱۳	۱۳ - ۱۵	تامین نیروی انسانی : برآورد نیروی انسانی				کلاس درس
۹	۱۴۰۳/۸/۲۰	۱۳ - ۱۵	نقش مدیران در توانمند سازی نیروی یانسانی				کلاس مجازی
۱۰	۱۴۰۳/۸/۲۷	۱۳ - ۱۵	سازمان های یادگیرنده				کلاس درس
۱۱	۱۴۰۳/۹/۴	۱۳ - ۱۵	کیفیت مراقبت پرسترای و روش های ارتقا مستمر				کلاس درس
۱۲	۱۴۰۳/۹/۱۱	۱۳ - ۱۵	هدایت و رهبری				کلاس درس
۱۳	۱۴۰۳/۹/۱۸	۱۳ - ۱۵	خدمات پرستاری : مفاهیم - انواع کنترل و روش های ان				کلاس درس
۱۴	۱۴۰۳/۹/۲۵	۱۳ - ۱۵	اعتبار بخشی : تعریف - مفاهیم - روش ها				کلاس درس
۱۵	۱۴۰۳/۱۰/۲	۱۳ - ۱۵	اصول و مبانی ارتباط اثربخش - تعارضات سازمانی				کلاس درس

سخنرانی - بحث گروهی - پرسش و پاسخ - ارائه کنفرانس

کلاس درس			اصول و مبانی مدیریت بحران با تاکید بر همه گیری	۱۳ - ۱۵	۱۴۰۳/۱۰/۹	۱۶
مجازی			اقتصاد و سیاست گذاری سلامت و کاربرد آن در پرستاری	۱۳ - ۱۵	۱۴۰۳/۱۰/۱۶	۱۷

منابع اصلی درس (عنوان کتاب، نام نویسنده، سال و محل انتشار، نام ناشر، شماره فصول یا صفحات مورد نظر در این درس - در صورتی که مطالعه همه کتاب یا همه مجلدات

آن به عنوان منبع ضروری نباشد)

- ۱- اصول مدیریت در پرستاری و مامایی - نوشته بهناز ترکان و همکاران
- ۲- مدیریت نوین در پرستاری - نوشته اشرف السادات حکیم - ۱۴۰۳ - نشر جامعه نگر
- ۳- مدیریت پرستاری و مامایی - نوشته محبوبه یعقوبیان - ۱۴۰۱
- ۳- اصول و مبانی مدیریت خدمات پرستاری و مامایی - نوشته زهرا ایازی و همکاران ۱۴۰۳

اماکنات آموزشی

- کلاس درس با تجهیزات - وایت بورد - کامپیوتر - ویدئو پروژکتور - اینترنت - نحوه ارزشیابی دانشجو و بارم مربوط به هر ارزشیابی:

ب) پایان دوره

الف) در طول ترم

روش آزمون	نمره	تاریخ	ساعت
میان ترم	۸	برحسب توافق	
پایان ترم	۱۰	طبق برنامه تنظیمی دانشکده	
حضور به موقع و تکالیف	۲		

مقررات و انتظارات از دانشجو: (توسط گروه تعیین می گردد) هر دانشجوی دوره ملزم به رعایت مقررات آموزشی به شرح زیر است:

- رعایت حسن اخلاق و شئون اسلامی
- حضور به موقع و فعال در کلاس درس
- شرکت فعال در بحث های کلاسی
- ارائه به موقع تکالیف
- ارائه شفاهی کنفرانس پیشنهادی در کلاس
- تحویل تکالیف به صورت فایل
- عدم استفاده از گوشی تلفن همراه در کلاس درس
- شرکت در امتحان